

**PLAN DE ACTUACIÓN DE LA
FUNDACIÓN "la Caixa"
EJERCICIO 2025**

**FUNDACIÓN: Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions de
Barcelona, "la Caixa"**

Nº REGISTRO: 1658

EJERCICIO: 01/01/2025 - 31/12/2025

1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

ACTIVIDAD DE PROGRAMAS SOCIALES

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Atención a colectivos vulnerables y/o en situación o riesgo de exclusión social
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Social y Asistencial
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

Actuaciones encaminadas al apoyo de las personas más vulnerables, desarrollando soluciones duraderas que cubran las necesidades básicas y generen igualdad de oportunidades. Dirigidas principalmente a erradicar la pobreza infantil y al estímulo de la ocupación, al apoyo emocional, a la atención integral a enfermos avanzados y a la promoción del envejecimiento activo.

Entre las principales actuaciones que se prevén realizar en 2025, destacan:

- El programa **CaixaProinfancia**, que tiene como objetivo romper el círculo de la pobreza infantil que se transmite de padres a hijos y ofrecer a los más pequeños oportunidades de futuro, seguirá afianzando las redes de atención a la infancia constituidas en el proceso estratégico de ampliación territorial en España, previendo estar implementado en todas las provincias. Además, en 2025 se reforzarán las redes presentes en las zonas afectadas por la DANA, intensificando la atención a las familias.

El proyecto “Espacios Familiares 0-3”, de apoyo a la primera infancia en familias en situación de vulnerabilidad social, ya incorporado en 2024 a la cartera de servicios de CaixaProinfancia, continuará ampliando su alcance territorial, teniendo presencia en diez redes más del territorio español.

Además, se prevé que, una vez se evalúe el pilotaje del proyecto “Impulso Joven”, de apoyo a procesos de transición a la vida adulta de adolescentes y jóvenes entre 14 y 20 años, se extienda a las redes del programa, con el objetivo de conseguir una paulatina universalización a nivel territorial.

Asimismo, se consolidará la presencia y el volumen de atención del programa en Portugal, extendiendo su intervención en 2025 hasta 21 redes de atención.

- El programa de integración socio-laboral **Incorpora** está dirigido a personas con especiales dificultades para acceder a un puesto de trabajo, como pueden ser las personas con algún tipo de discapacidad y las personas en situación o riesgo de exclusión social. Mediante una red de entidades sociales y empresas colaboradoras, se atiende a estas personas con el objetivo de mejorar su empleabilidad a través de itinerarios de integración socio-laboral.

Además, en 2025 se ampliará la red y se reforzará con puntos de autoempleo las zonas afectadas por la DANA, para acompañar a las personas afectadas por la pérdida de los negocios locales.

En 2025 se realizará la implementación de 5 pilotos para desarrollar un nuevo modelo de intervención, con el objetivo de personalizar la orientación y el acompañamiento para la inclusión socio-laboral de las personas en situación de vulnerabilidad en el empleo. Asimismo, se llevarán a cabo acciones formativas para mejorar las capacidades de las personas en búsqueda de empleo y adecuarlas a las oportunidades laborales del territorio, priorizando sectores profesionales de alta demanda.

- La Fundación fue designada como Organismo Intermedio para el período de programación 2021-2027 del Fondo Social Europeo Plus. Por ello, se llevarán a cabo durante el 2025 las siguientes actuaciones:
 - Dar continuidad a la ejecución de la convocatoria del programa “**Más Infancia**”, dirigido a implementar medidas que favorezcan la integración social y la mejora de condiciones de vida de la población infantil y sus familias en situación de pobreza y vulnerabilidad, a través de las 67 redes operadas por 171 entidades, distribuidas por el territorio español.
 - Dar continuidad a la ejecución de la convocatoria del programa “**Más Empleo**”, que tiene como objetivo la implementación de medidas que favorezcan la inclusión activa de personas en riesgo y/o situación de exclusión social, a través de itinerarios integrales de inserción socio-laboral, con 80 proyectos aprobados en un total de 33 provincias de España.
 - Inicio de la convocatoria del programa “**Más Empleo Joven**”, que se resolverá en 2025, orientada a fomentar la generación de empleo estable y de calidad de las personas jóvenes, entre 16 y 29 años, inscritas en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil y que tengan un nivel de estudios completados inferior a bachiller o FP equivalente, con una orientación eminentemente práctica y lo más estrechamente vinculadas a las necesidades del mercado de trabajo y de las empresas.
- El programa para la **Atención Integral a Personas con Enfermedades Avanzadas** proporciona soporte psicosocial y espiritual tanto a los pacientes en situación de enfermedad avanzada y final de vida, como a sus familiares, en España y Portugal, complementando la atención sanitaria de cuidados paliativos.

En 2025 se implementará la línea de intervención intensiva para la mejora de la calidad asistencial y se reforzarán los Equipos de Atención Psicosocial (EAPS) de la Comunidad Valenciana para dar respuesta a las necesidades de atención psicosocial y espiritual provocadas por la DANA. Asimismo, se realizarán dos jornadas de voluntariado y se pondrán en marcha acciones de refuerzo comunitario con la incorporación de nuevos profesionales. Además, se renovarán diez ciberaulas hospitalarias.

En Portugal también se implementarán los proyectos de mejora de la atención y se extenderán al conjunto de los EAPS, poniendo el foco en el voluntariado y en la perspectiva comunitaria del programa.

- En el 2025 el programa de **Personas Mayores** implementará un conjunto de acciones transversales que se enmarcan en uno de los ejes principales del nuevo modelo de centro: la atención y prevención a la vulnerabilidad.

Asimismo, el programa “Siempre Acompañados”, que aborda la soledad no deseada en las personas mayores, en 2025 consolidará la línea preventiva, así como la atención grupal, como parte de las mejoras metodológicas y de intervención que se han impulsado.

- La **Fundación de la Esperanza** es una entidad de acción social de proximidad que trabaja en red y lucha contra la pobreza y la exclusión social en el distrito de Ciutat Vella de Barcelona.

En 2025 se realizarán talleres de competencia lingüística, orientados a mejorar las competencias lingüísticas de las personas que acompaña la Fundación de la Esperanza, para que les permita acceder a formación ocupacional y al mercado laboral. Asimismo, se llevará a cabo el diseño y elaboración del proyecto "Pisos con soporte para residentes de la Casa Recés", con el objetivo de facilitar el acceso a una vivienda temporal para consolidar los procesos de autonomía y garantizar una emancipación con éxito.

- En las **Convocatorias de Proyectos Sociales**, la Fundación seguirá apoyando proyectos en España en los ámbitos de la discapacidad, trastorno mental y enfermedad, personas mayores y pobreza e inclusión social, así como en 5 líneas de actuación transversales: inserción socio-laboral, acompañamiento en el acceso a la vivienda, convivencia intercultural, prevención de las violencias y las adicciones y cultura para la inclusión social. Para ello, se seguirá con el modelo de organización territorial, impulsando 18 convocatorias, una para cada comunidad autónoma y una para las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla.

Asimismo, se resolverá la nueva convocatoria de "Acción social" en el ámbito rural, con un enfoque específico para reducir la despoblación en zonas rurales y se lanzará una nueva convocatoria de "Innovación social", para impulsar proyectos innovadores en el ámbito de la acción social.

Por otro lado, continuará el compromiso de actuación en Portugal con el lanzamiento de 4 nuevas convocatorias de los «Premios BPI Fundación "la Caixa"»: *Capacitar, Solidário, Seniores e Infância*.

- En 2025 se dará continuidad a la convocatoria territorial extraordinaria, lanzada en 2024, dirigida a entidades sociales en las zonas afectadas por la DANA, con el objetivo de financiar proyectos que den respuesta a las necesidades inmediatas.
- En Portugal se lanzará la 8ª convocatoria "Promove", cuyo objetivo es impulsar proyectos piloto innovadores, ideas y proyectos de I+D, que contribuyan a la transformación y dinamización del territorio interior de Portugal. Los proyectos de I+D están cofinanciados por la *Fundação para a Ciência e a Tecnologia* del gobierno portugués.
- El programa de educación digital **ProFuturo**, desarrollado en colaboración con la Fundación Telefónica, tiene como objetivo contribuir a la mejora de la calidad educativa, ofreciendo formación y acompañamiento a los docentes, así como acceso a recursos digitales a niños y niñas en los entornos más vulnerables de países de Latinoamérica, África y Asia.

En 2025 se reforzará la intervención en las operaciones con mayor potencial de transformación, mientras se ponen en marcha planes de autonomía, empoderamiento y apoyo en la búsqueda de financiación alternativa, desplegando además la nueva versión offline de la plataforma con mejoras en las funcionalidades, usabilidad y rendimiento. También se potenciará la generación de evidencias del impacto generado, a través del sistema interno de monitoreo y con estudios de casos de éxito e indicadores públicos.

Asimismo, se mantendrá el componente de innovación, extendiendo el uso de inteligencia artificial en las plataformas educativas y a los procesos internos de soporte y tutorización del programa.

- Lanzamiento de la quinta convocatoria para otorgar 50 **becas para realizar estudios de grado** en universidades públicas españolas. Va dirigida a estudiantes excelentes con escasos recursos económicos que han finalizado los estudios de bachillerato o ciclo formativo de grado superior en España.
- El **Observatorio Social "la Caixa"**, orientado a generar y divulgar conocimiento en ciencias sociales, lanzará la 7ª convocatoria de investigación social "Social Research Call", en la que se financiarán proyectos de investigación que destaquen por su excelencia, que sean innovadores y tengan orientación social, así como dos nuevas convocatorias "Flash", orientadas a la obtención de datos cuantitativos en ámbitos sociales específicos. Ambas convocatorias son de ámbito español y portugués.

La Fundación también lanzará en España la 5ª edición de la convocatoria "Conecta" y la 1ª edición de esta convocatoria en Portugal. El objetivo de la convocatoria es promover la relación y el trabajo conjunto entre el ámbito de la investigación y el de la práctica (sector social y administración pública) para lograr aumentar el impacto social de los dos ámbitos.

Junto con las convocatorias para la investigación social, también se realizarán acciones de divulgación sobre fenómenos sociales; además de las publicaciones de artículos e informes, así como la realización de actividades presenciales. Adicionalmente, durante 2025 se lanzarán nuevos capítulos de los podcasts y entrevistas del *Café* del Observatorio Social, espacio en el que expertos en ciencias sociales aportan sus conocimientos en un formato digital y audiovisual.

- El **Palau Macaya** incorporará nuevas actividades centradas en la intermediación del conocimiento para impulsar el diálogo y la reflexión social. Asimismo, continuará programando, con un enfoque proactivo y analítico, conferencias con expertos en el ámbito de las ciencias sociales y humanidades sobre temas clave como el medio ambiente, las humanidades, la salud mental, los jóvenes y la tecnología. Estas actividades, además de estar dirigidas tanto al público general como al especializado (profesionales del tercer sector, investigadores y responsables de políticas públicas), también tendrán como objetivo llegar al público joven, para consolidarse como un espacio de conocimiento que identifica retos sociales y promueve propuestas con impacto transformador para el desarrollo de la sociedad.
- En el ámbito internacional, se lanzará la 2ª edición de la convocatoria "Child Survival" focalizada en incrementar la salud de los menores de 5 años en los países con alta carga de mortalidad materna e infantil en el África subsahariana.

También bajo este objetivo se continuará impulsando la alianza para la vacunación infantil junto a Gavi, *the Vaccine Alliance*, en la suma de esfuerzos entre Fundación "la Caixa", empresas, clientes y empleados de CaixaBank, Fundación Gates e ISGlobal, para así aumentar los fondos para la vacunación de los más pequeños en países africanos.

En el ámbito del fomento del empleo, el programa "Work4Progress" mantendrá su compromiso con la creación de empleo para mujeres y jóvenes en India, Mozambique, Perú y Colombia, apoyando negocios inclusivos, conectando las iniciativas del programa con la participación de nuevos actores locales e internacionales, así como promoviendo mecanismos de financiación innovadores y el trabajo en plataforma para garantizar su aceleración, escalado y sostenibilidad.

Además, la Fundación lanzará la 5ª edición de la convocatoria de cooperación internacional, dirigida al apoyo de proyectos liderados por ONG españolas que trabajan en los ámbitos de la salud, la educación y el desarrollo económico, en beneficio de las poblaciones más vulnerables de países en África, Asia y América Latina. Esta convocatoria está prevista que se extienda también a Portugal en 2025.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	185	316.567
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	3.000 – 3.400	216.000 – 244.800

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	3.100.000 – 3.300.000
Personas jurídicas	7.500 – 8.500

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidación de la orientación social	% presupuesto actividad social / total presupuesto de actividad	56% – 58%
Consolidar las intervenciones en pobreza infantil	Nº de niños atendidos en CaixaProinfancia	64.000 – 66.000 niños
	Nº de familias atendidas en CaixaProinfancia	41.000 – 43.000 familias
Acompañar los procesos de inclusión socio-laboral de las personas en situación o riesgo de exclusión social	Nº de personas atendidas en el programa de inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social (Incorpora)	85.000 – 95.000 atendidas
	Nº de inserciones laborales en Incorpora	40.000 – 41.000 inserciones
Proporcionar atención psicosocial y espiritual a las personas en situación de enfermedad avanzada y final de vida	Nº de pacientes atendidos en el programa para la Atención Integral a Personas con Enfermedades Avanzadas	41.000 – 42.000 pacientes
	Nº de familiares atendidos en el programa para la Atención Integral a Personas con Enfermedades Avanzadas	47.000 – 48.000 familiares
Proporcionar formación, instrumentos y actividades que den respuesta a los diversos intereses de las personas mayores, en especial en el ámbito de la salud, la reducción de la brecha digital y la soledad no deseada	Nº de participantes en las actividades del programa de Personas Mayores	480.000 – 490.000 participantes
Promover el acceso a una educación superior de	Tasa de rendimiento (%) de asignaturas superadas en los becarios de estudios de grado	Superior al 75%

Objetivo	Indicador	Cuantificación
excelencia a estudiantes con escasos recursos económicos		
Reducir la brecha educativa llevando educación digital de calidad a niños que viven en entornos vulnerables de Latinoamérica, el Caribe, África y Asia	Nº de niños que han realizado actividades educativas a través de la plataforma de ProFuturo	662.000 – 666.000 niños
	Nº de docentes que reciben e imparten sus clases a través de la plataforma de ProFuturo	194.000 – 196.000 docentes

ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN Y SALUD

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Apoyo a la investigación y fomento de la innovación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación y Salud
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

En 2025 la Fundación mantiene el apoyo a proyectos de investigación e innovación en salud, respaldando la investigación e innovación de excelencia para abordar los principales retos en distintos ámbitos de salud, principalmente en enfermedades infecciosas, oncológicas, cardiovasculares, neurológicas y ciencias médicas, sin olvidar el apoyo a otros proyectos de investigación biomédica básica y de frontera.

Asimismo, se mantiene el apoyo continuado a centros de investigación de gran relevancia en su ámbito. La Fundación también fomenta la divulgación y transferencia de los resultados de la investigación para que los pueda conocer toda la sociedad y lleguen al gran público.

En 2025, entre las principales actuaciones que se prevén realizar, destacan:

- Resolución de la 8ª convocatoria de investigación en salud “**CaixaResearch Health**”, lanzada a finales de 2024, con el objetivo de financiar alrededor de 30 proyectos punteros de investigación biomédica y con impacto social, de centros de excelencia de España y Portugal.

El objetivo de la convocatoria, que es abierta y competitiva, es impulsar proyectos de excelencia en la lucha contra las enfermedades de mayor impacto en el mundo: enfermedades cardiovasculares y metabólicas asociadas, neurociencias, enfermedades infecciosas, oncología y tecnologías facilitadoras vinculadas a alguno de los ámbitos anteriores.

En el marco de las nuevas colaboraciones establecidas con la Fundación de Investigación Sant Joan de Déu y con la Fundación Breakthrough T1D, respectivamente, se abrirá una nueva línea de proyectos de investigación centrados en enfermedades minoritarias pediátricas y en diabetes de tipo 1.

En 2025 se celebrará, en los Jardines de Cap Roig, el encuentro con los investigadores de los proyectos ganadores de la edición de 2021, con el objetivo de dar a conocer los avances conseguidos por los proyectos financiados y compartir aprendizajes, así como facilitar sinergias e intercambios que puedan dar como resultado nuevas colaboraciones y proyectos.

- Resolución de una nueva convocatoria del programa de innovación en salud “**CaixaImpulse Health Innovation**”, lanzada a finales de 2024, de apoyo a proyectos biomédicos en el ámbito de la transferencia de tecnología.

Esta convocatoria evalúa proyectos biomédicos en diferentes etapas de desarrollo, desde aquellos que requieren el diseño de una prueba de concepto hasta aquellos con estrategias sólidas de propiedad intelectual y comercialización, lo que permite una flexibilización de la financiación y acompañamiento de los proyectos, adaptándose a las necesidades en toda la

cadena de valor del proceso de innovación. Su ámbito de actuación continuará siendo España y Portugal y se prevé financiar alrededor de 30 proyectos.

- En 2025 se llevará a cabo el diseño y lanzamiento de una nueva convocatoria de investigación en intervenciones sanitarias y su evaluación en los ámbitos de prevención de la enfermedad y promoción de la salud, diagnóstico y tratamiento y acompañamiento durante la enfermedad.
- Además, la Fundación continuará manteniendo las alianzas estratégicas con centros de investigación de referencia que lideran la investigación en su campo. Se trata de *IrsiCaixa*, centro de referencia en investigación sobre el VIH y otras enfermedades infecciosas; *ISGlobal*, especializado en las investigaciones vinculadas a la salud global y a las enfermedades infecciosas como la malaria; el *Vall d’Hebron Instituto de Oncología (VHIO)*, uno de los centros de referencia en España en investigación y desarrollo de tratamientos novedosos contra el cáncer; el *Barcelona Beta Brain Research Center (BBRC)*, especializado en la investigación sobre el Alzheimer; la *Fundación de Investigación Sant Joan de Déu*, focalizada en la investigación y el tratamiento de las enfermedades minoritarias pediátricas; y el *Gulbenkian Institute for Molecular Medicine (GIMM)*, un nuevo centro de investigación impulsado por un consorcio de instituciones públicas y privadas, que incluye a la Fundación “la Caixa”, y que será el mayor instituto dedicado a la investigación biomédica en Portugal.
- Continuidad de las obras, iniciadas en 2023, del nuevo centro de investigación en inmunología “**CaixaResearch Institute**”, ubicado en Barcelona. Dicha infraestructura cuenta con dos edificios, el A y el B. Está previsto que el primero, el A, se inaugure a finales del 2025.
- Continuación del proyecto “CaixaResearch Traslación Clínica”, junto con el Instituto de Investigación Biomédica de Barcelona (IRB), que busca promover la colaboración multidisciplinar y establecer un puente natural entre hospitales y grupos de investigación biomédica, con el objetivo de fortalecer la investigación traslacional.
- Asimismo, se seguirá apoyando a la Unidad de Investigación en Inmunoterapia CaixaResearch, de la Fundación de Recerca Clínic Barcelona-IDIBAPS, que permitirá desarrollar nuevos productos de inmunoterapia celular para el tratamiento de pacientes oncológicos o con otras enfermedades inmunitarias, desde la investigación básica hasta la aprobación para uso clínico.
- Continuación del proyecto “Placenta artificial”, que lleva a cabo BCNatal (Barcelona Fetal Medicine Research Center), institución impulsada de manera conjunta por el Hospital Clínic y el Hospital Sant Joan de Déu de Barcelona, centrado en la construcción de un prototipo funcional de placenta artificial. El proyecto tiene como objetivo aumentar la supervivencia de los recién nacidos prematuros extremos.
- Lanzamiento de una nueva edición del ciclo de debates CaixaResearch. Se trata de un ciclo divulgativo que sirve de punto de encuentro entre la sociedad y los resultados de la investigación, las nuevas prácticas en medicina y los retos actuales en salud y calidad de vida.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	22	38.002
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	1.100 – 1.200
Personas jurídicas	70 – 90

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Mantener el rigor de los procesos de selección de programas de investigación e innovación	Cualificación media del nivel de satisfacción de los evaluadores externos con el proceso de selección, a través de encuestas	Valoración superior a 8,75 (sobre 10)
Ampliar la divulgación de los resultados de la investigación financiada por la Fundación al público general, mediante debates científicos en <i>streaming</i>	Nº medio de visualizaciones de los debates en directo y en diferido	1.200 visualizaciones por debate
Mantener la producción científica generada a partir de los proyectos financiados en las diferentes convocatorias y centros en colaboración	Nº de artículos científicos publicados en revistas indexadas	Más de 1.250 artículos publicados
Promover el desarrollo de los proyectos de innovación hacia etapas más cercanas a la comercialización	Nº de empresas constituidas (spin-offs) en la convocatoria "CaixaImpulse Health Innovation"	2 empresas constituidas

ACTIVIDAD DE CULTURA Y CIENCIA

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Difusión y promoción universal de la cultura y la ciencia
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Cultura y Ciencia
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

Actuaciones encaminadas al desarrollo de diferentes acciones dirigidas a difundir el conocimiento cultural y científico desde todos los ámbitos y despertar las vocaciones científicas y artísticas, ya sea en los centros propios de la Fundación (CaixaForum y CosmoCaixa) como en el resto del territorio nacional, mediante exposiciones, talleres, conferencias, conciertos, etc.

Para ello, se llevarán a cabo alianzas estratégicas con instituciones museísticas, profesionales de prestigio y colaboraciones con equipos científicos destacados.

En concreto, entre las principales actuaciones que se prevén llevar a cabo durante el ejercicio 2025, destacan:

- Las principales exposiciones que se prevén inaugurar durante 2025 en los centros CaixaForum y CosmoCaixa son:
 - Exposición “Extraterrestres. ¿Hay vida fuera de la Tierra?”, en CosmoCaixa, que explora la fascinación que causa la idea de la existencia de vida extraterrestre.
 - Exposición “Fuera de marco”, en CaixaForum Barcelona y Sevilla, que propone una mirada al arte del pasado a partir de la interacción con el público.
 - Exposición “Roots of nature”, en CaixaForum Barcelona, en colaboración con el National Geographic, una experiencia sensorial que adentra en el corazón de la naturaleza, con la idea de interpelar para proteger el planeta y preservar su biodiversidad.
 - Exposición “Rubens y los artistas del Barroco Flamenco”, en CaixaForum Barcelona, en colaboración con el Museo Nacional del Prado, que muestra una visión de la excelencia de la creatividad flamenca del Barroco y de su representante más destacado: Pedro Pablo Rubens.
 - Exposición “Voces del Pacífico. Innovación y tradición”, en CaixaForum Madrid y Barcelona, en colaboración con el British Museum, que muestra un viaje a las islas del Pacífico para descubrir la tradición de sus culturas y aprender de su carácter innovador.
 - Exposición “Out of Focus”, en CaixaForum Madrid, en colaboración con el Musée de l’Orangerie, que contrasta el desenfoque desde el arte y la ciencia y dialoga sobre conceptos tan contemporáneos como las fronteras, las guerras o la identidad individual frente a la colectiva.

- Exposición “Chez Matisse”, en CaixaForum Madrid, en colaboración con el Centro Georges Pompidou, que pretende seguir la trayectoria impulsada por la influencia del artista en los creadores del siglo XX y de las vanguardias internacionales.
 - Exposición “RECuertos”, en CaixaForum Zaragoza, Valencia y Barcelona, en colaboración con varias Filmotecas de España, que recupera relatos y filmaciones inéditas sobre épocas y costumbres pasadas y contemporáneas.
 - Exposición “Zuloaga Anglada-Camarasa. Dos visiones de la modernidad”, en CaixaForum Palma, en colaboración con la Fundación Zuloaga, que propone un recorrido por el arte, la vida y la amistad de dos de los pintores más importantes y representativos del Modernismo.
 - Exposición “Naufragios. Arqueología subacuática”, en CaixaForum Girona, en colaboración con el Museu Arqueològic de Catalunya, que destaca la importancia de la arqueología subacuática en la recuperación de nuestro legado cultural.
 - Experiencia inmersiva “Postales de otros mundos”, en CaixaForum Sevilla, en la que se pretende descubrir gran parte del sistema solar a los ojos humanos.
- Asimismo, durante el 2025 la Fundación trabajará en la producción de diversas exposiciones que serán inauguradas en los centros de CaixaForum y CosmoCaixa en los próximos ejercicios, tales como la exposición “Asurbanipal, rey de Asiria”, en colaboración con el British Museum, una muestra que explora el mundo de la antigua región Asiria a través de su gobernante, la exposición “Tiburones”, en colaboración con el Australian Museum, que explora la diversidad genética, los territorios, las interacciones y el significado de estos animales para el ecosistema del planeta y la exposición “School of London”, en colaboración con la Tate Modern, que presenta las principales obras de este colectivo de artistas del Londres de los años 70.
 - Se trabajará en la producción de un nuevo espacio de experimentación creativa, dirigido al público familiar y escolar, en CaixaForum Barcelona. Asimismo, en CosmoCaixa se llevará a cabo la renovación de varios espacios, incluyendo una nueva ubicación de la *historia de la vida en la Tierra*.
 - Continuación del proyecto arquitectónico del nuevo CaixaForum Málaga, que se prevé empezar a construir a finales de 2025.
 - También en 2025 se prevé iniciar las obras del nuevo centro cultural ArtStudio CaixaForum en L’Hospitalet de Llobregat (Barcelona), que albergará la Colección de Arte Contemporáneo de la Fundación y cuyo objetivo es ser un centro de referencia estatal para la investigación y conservación de obras de arte.
 - Se llevarán a cabo conciertos participativos, tanto en España como en Portugal, entre los que destacan “Música de cine” en Bilbao y “El Mesías de G.F. Händel” en Madrid, Tenerife y Granada.
 - La plataforma online “CaixaForum+” continuará ampliando su oferta de contenidos audiovisuales. A dos años de su lanzamiento, su catálogo especializado en difusión cultural y científica cuenta con más de 1.000 horas de contenido, que incluyen series documentales, podcasts, películas, programas de divulgación, entrevistas, conciertos, óperas y otros formatos, organizado en nueve temáticas: artes visuales y plásticas, artes escénicas, música, literatura, pensamiento e historia, cine, arquitectura y diseño, ciencias de la vida y ciencias físicas. Para 2025, CaixaForum+ tiene como objetivo consolidarse en España y expandirse en Portugal, donde se ha lanzado a finales de 2024.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	248	422.505
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	5.350.000 – 5.750.000
Personas jurídicas	65 – 85

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidar el nivel de excelencia de las actividades de divulgación cultural y científica		
1) Mantener la valoración positiva de los usuarios respecto a las actividades. <i>Net Promoter Score (NPS)</i> ¹	NPS CaixaForum	Valoración superior a 50 (sobre 100)
	NPS CosmoCaixa	Valoración superior a 50 (sobre 100)
2) Mantener el número de visitantes anuales de los centros y exposiciones itinerantes	Nº de visitantes anuales en CaixaForum	2.900.000 – 3.100.000 visitantes anuales
	Nº de visitantes anuales en CosmoCaixa	900.000 – 1.000.000 visitantes anuales
	Nº de visitantes anuales en exposiciones itinerantes	1.400.000 – 1.500.000 visitantes anuales

¹ El *Net Promoter Score (NPS)* es una métrica que permite medir el nivel de satisfacción de los usuarios con un producto o servicio. Para obtener un resultado se restan los detractores a los promotores y se consigue un porcentaje, para medir la calidad del servicio. El índice NPS puede ser tan bajo como -100 (todos los usuarios son detractores) o tan alto como 100 (todos los usuarios son promotores).

ACTIVIDAD DE EDUCACIÓN Y BECAS

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Apoyo al progreso educativo y a la formación de excelencia
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación y Becas
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

Actuaciones encaminadas, por un lado, a la formación de jóvenes investigadores con alto potencial a través de becas en centros y universidades de gran prestigio, con el objetivo de fomentar el talento; y, por otro lado, a impulsar y garantizar una educación universal y de calidad como motor de progreso y bienestar social, a través de diferentes programas, actividades y recursos educativos.

En 2025, entre las principales actuaciones que se prevén realizar, destacan:

- En el ámbito de la formación e investigación, se lanzarán convocatorias para otorgar 200 becas. La tipología de estas becas es:
 - 100 becas para realizar estudios de posgrado en el extranjero. En concreto, en universidades del Espacio Europeo de Educación Superior, en América del Norte y Asia-Pacífico. Van dirigidas tanto a estudiantes españoles como a estudiantes portugueses.
 - 60 becas de doctorado en España y Portugal.
 - 40 becas de posdoctorado En España y Portugal.

Los programas de doctorado y posdoctorado tienen dos modalidades:

- *Incoming*: 30 becas de doctorado y 20 de posdoctorado para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades que residen en el extranjero, para la realización de estudios de doctorado y proyectos de investigación posdoctoral, en los centros españoles acreditados con los distintivos Severo Ochoa o María de Maeztu, Institutos de Investigación Sanitaria Carlos III o unidades portuguesas calificadas como "excelentes" por la *Fundação para a Ciência e a Tecnologia*. Esta modalidad se centra exclusivamente en las disciplinas STEM: ciencias de la vida y la salud, ciencias experimentales, física, química y matemáticas.
- *Retaining*: 30 becas de doctorado y 20 de posdoctorado para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades que residen en España, para llevar a cabo estudios de doctorado y proyectos de investigación posdoctoral en cualquier universidad o centro de investigación de España o Portugal. Esta modalidad está abierta a todas las disciplinas en el caso de estudios de doctorado y está restringida a disciplinas STEM en el caso de posdoctorado.

- El programa educativo **EduCaixa** contribuye a mejorar la calidad educativa del sistema educativo español y portugués.

Se abrirá la 3ª edición de la convocatoria EduCaixa, que ofrece apoyo económico y formativo a 100 centros educativos para la implementación y evaluación de proyectos de mejora informados por evidencias. En esta nueva edición, se añadirán mentorías especializadas para reforzar el acompañamiento.

Continuidad del programa “Liderazgo para el Aprendizaje” con una 5ª y 3ª convocatoria en España y Portugal, respectivamente. Su objetivo es ofrecer una formación de alta calidad para los equipos directivos de las escuelas en liderazgo pedagógico.

Dentro de la iniciativa de formación en Inteligencia Artificial (IA) y educación, en 2025 se lanzará un curso en línea, abierto y masivo (su acrónimo en inglés es *MOOC*) para orientar y formar a docentes en su uso ético en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Asimismo, se lanzará la 6ª edición del programa “Hello Math!”. Su objetivo es capacitar la competencia investigadora docente en el puente de primaria a secundaria, para mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje de las matemáticas y el pensamiento computacional.

Para facilitar que los docentes generen experiencias motivadoras en edades donde hay mucha desafección con la escolarización (de los 14 a los 20 años), se llevará a cabo la 12ª edición de la convocatoria “The Challenge”, que propone a los estudiantes generar soluciones a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de una plataforma digital de aprendizaje basado en retos.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	32	54.288
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	1.000.000 – 1.200.000
Personas jurídicas	110 - 130

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Promover la difusión de los resultados científicos derivados de la investigación financiada por los programas de becas	Nº de artículos científicos publicados por los investigadores becados	300 - 340 artículos
Asegurar un alto nivel de excelencia de los programas de becas	Nota media final obtenida por los becarios seleccionados en fase de entrevistas	Nota media superior al 7 (en una escala de 0 a 8)
	Valoración global de la beca recibida por los becarios al finalizar la misma	Grado de satisfacción igual o superior a 8 sobre 10
Asegurar un alto nivel de calidad en la evaluación de los programas de becas	Valoración global del programa de becas otorgada por los evaluadores de los comités de selección	Grado de satisfacción igual o superior a 8 sobre 10
Posicionar EduCaixa como agente impulsor de transformación educativa del sistema educativo español y portugués		
1) Transferir y promover el uso de evidencias en los centros educativos	Nº de centros educativos, docentes y alumnos que participan en la convocatoria "EduCaixa"	50 centros educativos, 200 docentes y 20.000 alumnos
2) Formar y empoderar a los docentes y equipos directivos como agentes de cambio	Nº de centros educativos, directivos, docentes y alumnos que participan en el programa "Liderazgo para el Aprendizaje" (en España y Portugal)	86 centros educativos, 172 directivos, 4.500 docentes y 44.700 alumnos
3) Promover el desarrollo competencial del alumnado	Nº de centros educativos, docentes y alumnos que participan en el "The Challenge"	450 centros educativos, 500 docentes y 8.000 alumnos

2.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN
(Miles de euros)

Gastos/Inversiones	Actividad Programas Sociales	Actividad Investigación y salud	Actividad Cultura y ciencia	Actividad Educación y becas	Total actividades	No imputados a las actividades	TOTAL
Gastos por ayudas y otros							
a) Ayudas monetarias	220.251	52.678	4.151	34.948	312.028		312.028
b) Ayudas no monetarias							
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno							
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación							
Aprovisionamientos							
Gastos de personal	17.689	2.002	24.609	6.459	50.759	409	51.168
Otros gastos de explotación	145.599	10.864	107.326	14.174	277.963	2.108	280.701
Amortización del Inmovilizado	3.647	-	16.530	-	20.177	-	20.177
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado							
Gastos financieros							
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros							
Diferencias de cambio							
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros							
Impuestos sobre beneficios							
Subtotal gastos	387.186	65.544	152.616	55.581	660.927	2.517	663.444
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)							

Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico							
Cancelación deuda no comercial							
Subtotal inversiones							
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	387.186	65.544	152.616	55.581	660.927	2.517	663.444

3.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN (Miles de euros)

3.1) Previsión de ingresos a obtener por la fundación.

INGRESOS	Importe total
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	579.138
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	5.478
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-
Subvenciones del sector público (Fondos Europeos)	19.124
Aportaciones privadas	-
Otros tipos de ingresos	209.284
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	813.024

3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación.

OTROS RECURSOS	Importe total
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	