

PLAN DE ACTUACIÓN DE LA FUNDACIÓN BANCARIA "la Caixa" EJERCICIO 2020

**FUNDACIÓN: Fundació Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions
de Barcelona, "la Caixa"**

Nº REGISTRO: 1658

EJERCICIO: 01/01/2020 - 31/12/2020

1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

ACTIVIDAD DE PROGRAMAS SOCIALES

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Atención a colectivos vulnerables y/o en situación o riesgo de exclusión social
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Social y Asistencial
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

Actuaciones encaminadas al apoyo de las personas más vulnerables, desarrollando soluciones duraderas que cubran las necesidades básicas y generen igualdad de oportunidades. Dirigidas principalmente a la pobreza infantil y al estímulo de la ocupación, al apoyo emocional, a la atención integral a enfermos avanzados y a la educación y alfabetización infantil, que durante el ejercicio 2020 se refuerzan y amplían.

Además, se consolidan las acciones y actividades encaminadas a la convivencia y cohesión social en contextos multiculturales y a la promoción del envejecimiento activo.

Entre las principales actuaciones que se prevén realizar en 2020, destacan:

- El programa de CaixaProinfancia para erradicar la pobreza infantil, amplía las zonas de actuación implementando el programa en las ciudades de Ceuta, Melilla y Ripoll-Sant Joan de les Abadesses. Además, incrementa la actuación en las 17 comunidades autónomas donde está presente.

También, en 2020 el programa CaixaProinfancia se implanta en Portugal, iniciando la actuación en Lisboa, Porto y las Azores.

- En 2020, la línea Incorpora Joven se consolida en Andalucía, Cataluña y Madrid, dirigida a jóvenes en situación de vulnerabilidad, con especial énfasis en los que han estado bajo la tutela de la administración pública y que una vez que cumplen la mayoría de edad dejan de depender de ésta.

Incorpora Joven desarrolla, a través de un técnico, acciones diversas para facilitar un proyecto de vida individual a los jóvenes, que pasa por el empleo y el retorno educativo.

El programa Incorpora se afianza en Portugal en 2020, con la apertura de la línea de auto ocupación en Porto y Lisboa. El programa de integración sociolaboral está dirigido a personas con algún tipo de discapacidad (sensorial, física, intelectual o mental), así como también a personas con especiales dificultades para acceder a un puesto de trabajo, mediante una red de complicidad entre empresas y entidades sociales.

El principal objetivo para 2020 es garantizar la calidad de la atención a los participantes en los itinerarios de integración social de las entidades colaboradoras del programa.

- Respecto al Programa Operativo de Inclusión Social y Economía Social (POISES), orientado a la implementación de medidas que favorezcan la inclusión activa de personas en riesgo y/o situación de exclusión social a través de itinerarios integrales de inserción sociolaboral, continúa la colaboración con las entidades seleccionadas en la convocatoria Más empleo de "la Caixa", lanzada en el ejercicio 2017 para los años 2017-2023.

Adicionalmente, en 2020 se amplían con dos proyectos adicionales en Málaga y Tenerife, alcanzando un total de 69 proyectos distribuidos en toda España. Este programa está cofinanciado por el Fondo Social Europeo.

- Continúa la colaboración con las entidades seleccionadas en la convocatoria lanzada en 2019 del Programa Operativo de Empleo Juvenil (POEJ). Este programa tiene por objetivo fomentar la generación de empleo estable y de calidad de las personas jóvenes, entre 16 y 29 años, inscritas en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil. Las ayudas que sean otorgadas a las empresas, serán tanto para contratos temporales como para contratos indefinidos. Se trata de un programa realizado en colaboración con el Fondo Social Europeo.
- El programa de Atención integral a personas con enfermedades avanzadas da soporte tanto a los pacientes como a sus familiares, complementando el modelo asistencial de cuidados paliativos. En 2020 se amplía con un nuevo equipo de atención psicosocial en Cataluña, en colaboración con la Universitat Internacional de Catalunya y el Hospital Universitario General de Catalunya.

Además, se consolidan los 14 equipos de atención psicosocial formados por voluntarios y familiares, los cuales desarrollan las actividades de acompañamiento de personas enfermas y solas al final de la vida, "Final de vida y soledad".

Por otro lado, se expande la escuela de formación de cuidadores no profesionales (habitualmente familiares) y voluntarios, a los 5 EspacioCaixa del programa. El objetivo es darles herramientas para que sepan cómo deben acompañar y responder a las necesidades de las personas con enfermedades en proceso de final de vida.

También en 2020 está prevista la ampliación de 5 equipos de atención psicosocial domiciliaria en Portugal, hasta un total de 15 equipos, en los territorios de Porto, Coímbra, Bragança, Guarda, Lisboa, Beja, Faro, Madeira y las Azores.

- El programa de Personas Mayores pone en marcha un nuevo proyecto piloto en cinco centros de mayores de la red de centros propios de "la Caixa". El objetivo es enfocar el modelo de estos centros a la generación de oportunidades de desarrollo personal, facilitar la construcción de redes de apoyo y posibilitar que las personas mayores contribuyan al bien común a través de proyectos de voluntariado, dirigidos tanto a los propios mayores, como al resto de generaciones.

Desde estos centros se pretende innovar en la atención a las personas mayores, facilitando recursos personales que maximicen su potencial y minimicen las situaciones de vulnerabilidad.

- En el marco del programa de ayudas a proyectos de Iniciativas Sociales, la Fundación continúa colaborando con entidades y asociaciones sociales en territorio español a través del lanzamiento de 9 convocatorias sociales, en los ámbitos de la discapacidad y dependencia, envejecimiento, humanización de la salud, inserción socio-laboral, pobreza infantil, interculturalidad, vivienda y acción social en el ámbito rural, con una previsión de resolución de un total de 780 proyectos.

Así mismo, se sostiene la expansión a Portugal con el lanzamiento de 5 convocatorias, a través de las cuales la Fundación colaborará en 125 proyectos más.

Además, el programa celebra su vigésimo aniversario en 2020, organizando cuatro actos en los CaixaForum de Barcelona, Madrid, Palma y Sevilla, donde se presentarán los resultados del estudio sobre el impacto que ha tenido el programa en las entidades sociales que han formado parte del mismo en todo el territorio español.

- Lanzamiento de una nueva convocatoria del programa "Art for Change" en Portugal, en colaboración con la *Fundação Calouste Gulbenkian*. Se trata de una iniciativa en la que se utiliza el arte y la cultura como herramientas para la mejora social de las personas en situación de vulnerabilidad.
- En el ámbito internacional, y con el objetivo de contribuir a reducir las principales causas de mortalidad infantil en los países en vías de desarrollo, la Fundación continúa apoyando a GAVI, the Vaccine Alliance, en la suma de esfuerzos entre Fundación "la Caixa", empresas, clientes y empleados de CaixaBank, la Fundación Gates e ISGlobal, con el objetivo de vacunar contra la neumonía al mayor número posible de niños menores de 5 años en Mozambique.

Asimismo, se colaborará con el Comité Internacional de la Cruz Roja en el primer fondo de impacto humanitario para la construcción de 3 centros de rehabilitación para personas discapacitadas en R.D. Congo, Nigeria y Mali. Además, se seguirá avanzando con UNHCR/ACNUR en la lucha contra la malnutrición en campos de refugiados de Etiopía, ampliando el número de niños y madres atendidas.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	145	247.905
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	5.400 – 5.600	139.888

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	3.800.000 – 3.900.000
Personas jurídicas	11.570

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidación de la orientación social	% presupuesto actividad social / total presupuesto	53% – 54%
Consolidar las intervenciones en pobreza infantil	Nº de niños atendidos en CaixaProinfancia	62.000 – 64.000 niños
	Nº de familias atendidas en CaixaProinfancia	40.000 familias
Reforzar y ampliar las intervenciones en empleo	Nº de personas atendidas en el programa de inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social (Incorpora)	85.000 – 88.000 atendidas
	Nº de inserciones en Incorpora	35.000 – 37.000 inserciones
Reforzar y ampliar la atención de las personas en la fase final de la vida	Nº de pacientes atendidos en el programa Atención integral a personas con enfermedades avanzadas	28.000 – 30.000 pacientes
Consolidación en Portugal del programa de Atención integral a personas con enfermedades avanzadas	Nº de pacientes atendidos	3.300 – 3.500 pacientes
	Nº de familias atendidas	4.300 – 4.500 familias
Implantación en Portugal de las intervenciones en pobreza infantil	Nº de áreas de intervención de CaixaProinfancia	7 áreas de intervención

ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN Y BECAS

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Apoyo a la investigación y formación de excelencia
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación y Educación
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

El Plan Estratégico 2020-2023 de la Fundación sigue apostando por el apoyo a la investigación, contemplando el mantenimiento y consolidación de los diferentes programas y destinando recursos adicionales para el desarrollo del nuevo Instituto "la Caixa" de Investigación en Salud. En este sentido, la actividad en este ámbito se centra en cuatro grandes líneas de actuación:

- Formación de jóvenes investigadores con alto potencial: a través de becas en centros y universidades de gran prestigio con el objetivo de fomentar el talento.
- Convocatoria de proyectos de investigación en biomedicina y salud: colaboraciones con centros y programas de investigación que desarrollen proyectos líderes e innovadores con el objetivo de erradicar enfermedades tales como el sida, el cáncer, enfermedades neurodegenerativas o las dolencias cardiovasculares, entre otras.
- Convocatoria de proyectos de investigación en ciencias humanas y sociales: dirigida a equipos de universidades y centros de investigación que desarrollen investigaciones sociales de excelencia, con el objetivo de trasladar su contenido a la Sociedad.
- Traslación de conocimiento: soporte a proyectos orientados a la traslación de los conocimientos y resultados de las investigaciones a la sociedad, mediante programas como CaixaImpulse.

En el 2020, entre las principales actuaciones que se prevén realizar destacan:

- En el ámbito de la formación de investigadores, se prevé el lanzamiento de nuevas convocatorias para otorgar 230 becas. La tipología de estas becas son:
 - 75 becas para realizar estudios de postgrado en Europa
 - 45 becas para realizar estudios de postgrado en América del Norte y Asia-Pacífico
 - 35 becas de doctorado en modalidad *Incoming*
 - 30 becas de doctorado en modalidad *Retaining*
 - 30 becas de postdoctorado en modalidad *Incoming*
 - 15 becas de postdoctorado en modalidad *Retaining*

Las becas de los programas de postgrado en el extranjero van dirigidas tanto a estudiantes españoles como a estudiantes portugueses.

Los programas de doctorado y postdoctorado tienen dos modalidades:

- *Incoming*: becas para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades, para la realización de estudios de doctorado y proyectos de investigación postdoctorado, en los centros españoles acreditados con los distintivos Severo Ochoa o María de Maeztu, Institutos de Investigación Sanitaria Carlos III o unidades portuguesas calificadas como "excelentes" o "excepcionales" por la *Fundação para a Ciência e a Tecnologia*. Esta modalidad se centra exclusivamente en las disciplinas STEM: ciencias de la vida y la salud, ciencias experimentales, física, química y matemáticas. En 2020 se ha obtenido una subvención de la Comisión Europea para los estudios de postdoctorado, a través del programa MSCA-COFUND, que va a permitir incrementar en 8 el número de becas concedidas.

 - *Retaining*: becas de doctorado y postdoctorado, respectivamente, para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades que residen en España, para llevar a cabo estudios de doctorado y proyectos de investigación postdoctorado, en cualquier disciplina y en cualquier universidad o centro de investigación de España o Portugal. En 2020 se incrementa en 4 becas el número de concedidas de la convocatoria de postdoctorado.
- En 2020 se impulsan las acciones necesarias para la realización de los trámites urbanísticos e inicio del proyecto arquitectónico del nuevo Instituto "la Caixa" de Investigación en Salud. Se trata de un nuevo centro de investigación, ubicado en la ciudad condal, destinado a la promoción de la innovación y traslación de resultados a la sociedad. Además, se avanzará en la definición científica del proyecto y consecución de la nueva estructura.
 - Lanzamiento de la 3ª convocatoria de Investigación en Salud "Health Research", con la que se financian entre 20-25 proyectos pioneros de investigación biomédica en colaboración con centros de excelencia de España y Portugal.
 - Lanzamiento de dos nuevas convocatorias del programa "CaixaImpulse", en el ámbito de la innovación y la traslación de la tecnología en salud, *mentoring* y formación a los proyectos de innovación biomédica:
 - "CaixaImpulse Validate": apoya a proyectos de investigación en etapas tempranas, para validar el activo y definir un plan de valorización, con el objetivo de poder tener salida en el mercado. El ámbito de actuación es europeo y se prevé un mayor número de proyectos internacionales, financiando entre 20-25 candidaturas.
 - "CaixaImpulse Consolidate": anteriormente denominado como "CaixaImpulse Next", apoya proyectos innovadores en etapas más maduras que cuentan con estrategias sólidas de propiedad intelectual y comercialización, para así lograr estadios de atracción de la inversión privada y acercarlos al mercado. El ámbito de actuación es España y Portugal y se prevé financiar entre 8-10 proyectos.

- Lanzamiento de la 2ª convocatoria para el desarrollo de 15-20 proyectos en el ámbito de la investigación de las ciencias humanas y sociales, dirigida a equipos de universidades y centros de investigación de España y Portugal. El objetivo de esta convocatoria es promover investigaciones sociales de excelencia y trasladar su contenido a la sociedad a través del Observatorio Social (plataforma web que tiene por objeto enriquecer el debate y el diálogo sobre los nuevos retos sociales) y el Palau Macaya (centro de diálogo, debate y reflexión de la Fundación).
- En 2020 la Fundación Bancaria "la Caixa" prevé organizar por primera vez unas jornadas de carácter internacional, "The Big Picture", donde se debatirán las problemáticas sociales más importantes. Esta primera cumbre estará dedicada al mercado de trabajo y está prevista la presencia de expertos nacionales e internacionales del sector.
- El Observatorio Social de "la Caixa" lanza 6 nuevas convocatorias en 2020 para dar apoyo a proyectos en ciencias sociales, que utilicen métodos y técnicas de investigación de base cuantitativa y que den resultados en un periodo máximo de 6 meses. El objetivo de estas convocatorias es enriquecer la actuación de los agentes del tercer sector y de las administraciones públicas que trabajan en el ámbito de la cohesión social.

Además, el Observatorio se expande a Portugal publicando contenidos que reflejen la realidad social portuguesa.

- Durante el ejercicio 2020 se finalizarán las obras del nuevo auditorio en el centro de Cap Roig, para su consolidación como centro de debate y reflexión social.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	52	87.928
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	880 - 910
Personas jurídicas	198

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Mantener la inversión en investigación	% presupuesto investigación / total presupuesto	21% - 22%
Reforzar y ampliar la inversión en investigación focalizada en la salud	% de inversión en investigación en ámbitos de salud sobre el total de inversión en investigación	63% - 65%
Consolidar el programa de becas focalizado en la formación de jóvenes científicos	% de inversión en el programa de becas sobre el total de inversión en investigación	31% - 33%
Apuesta por la creación y definición del Instituto "la Caixa" en Investigación y Salud		Inicio de los trámites de modificación urbanística y del proyecto arquitectónico

ACTIVIDAD DE LA CULTURA Y EDUCACIÓN

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Difusión y promoción universal de la cultura, la ciencia y el conocimiento
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Cultura, Ciencia, y Educación
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

Descripción detallada de la actividad prevista.

Actuaciones encaminadas al desarrollo de diferentes acciones dirigidas a difundir el conocimiento cultural y científico desde todos los ámbitos y despertar las vocaciones científicas y artísticas, ya sea en los centros propios de la Fundación (CaixaForum y CosmoCaixa) como en el resto del territorio nacional, mediante exposiciones, talleres, conferencias, conciertos, etc.

Para ello, se llevan a cabo alianzas estratégicas con instituciones museísticas, profesionales de prestigio y colaboraciones con equipos científicos destacados.

En concreto, entre las principales actuaciones que se prevén llevar a cabo durante el ejercicio 2020, destacan:

- Exposiciones:
 - Exposición "American Dream", en CaixaForum Zaragoza, Barcelona y Madrid, en colaboración con el British Museum.
 - Exposición "Human Image", en CaixaForum Madrid, Zaragoza, Sevilla, Palma y Barcelona, en colaboración con el British Museum.
 - Exposición "Cámara y ciudad: La vida urbana en la fotografía", en CaixaForum Madrid y Zaragoza, en colaboración con el Centro Pompidou.
 - Exposición "Jean Prouvé", en CaixaForum Madrid, Barcelona, Palma y Zaragoza, en colaboración con el Centro Pompidou.
 - Exposición "Objetos de diseño. Surrealismo y diseño: 1924 - 2020", en CaixaForum Barcelona, Palma, Madrid y Sevilla, en colaboración con el Vitra Design Museum.
 - Exposición "Vampiros: La evolución del mito", en CaixaForum Barcelona y Madrid.
 - Exposición "Non-finito", en CaixaForum Palma y Sevilla, en colaboración con el Museo Nacional de Escultura de Valladolid.

- Exposición "Pixar: 30 años de animación", en CaixaForum Sevilla, Girona, Lleida y Tarragona.
- Exposición "Print 3D" en CosmoCaixa, donde se plantea un viaje exploratorio sobre la impresión 3D, realizando un recorrido desde el cuerpo humano hasta el espacio.
- Inicio de las obras de construcción del nuevo CaixaForum Valencia que se prevé inaugurar en 2022.
- Se realizan conciertos participativos, tanto en España como en Portugal, entre los que destacan Mesías de Händel, coros de ópera y música de cine.
- Nuevo espectáculo familiar sobre la historia del pop-rock en los 8 CaixaForum, que complementa la amplia oferta de conciertos escolares por España.
- Estreno de un nuevo proyecto de carácter musical que se realizará de forma itinerante por todo el territorio español, denominado "Symphony". Se trata de una película de realidad virtual que pretende divulgar la música sinfónica entre el público.
- Estudio de un nuevo modelo de formato para las exposiciones itinerantes, con el objetivo de maximizar la eficiencia en el tiempo de transporte y montaje, así como optimizar el espacio utilizado en las mismas.
- Proyección del documental "Postales de otros mundos" en CosmoCaixa, en colaboración con el Planetario de Madrid y de Pamplona. Este documental recorre el Universo cercano y conocido, recreando paisajes realistas de estos lugares a través de las imágenes enviadas por las diferentes sondas y misiones espaciales que han recorrido el sistema solar.
- El programa educativo EduCaixa, promueve la transformación educativa con el objetivo de garantizar una educación de calidad para todo el alumnado del Sistema Educativo español. En 2020 está prevista la creación del nuevo programa "Pensamiento Computacional", orientado a desarrollar en los niños y niñas la capacidad de resolución de problemas. Además, se consolida el programa "BeCritical", cuyo objetivo es desarrollar la competencia audiovisual y el pensamiento crítico.
- El programa de educación digital "ProFuturo", en colaboración con la Fundación Telefónica, tiene como objetivo garantizar la educación universal y de calidad, ofreciendo acceso a las nuevas tecnologías a los niños más vulnerables de países de Latinoamérica, África y Asia.

El programa desarrolla recursos educativos digitales focalizando en matemáticas avanzadas, pensamiento computacional y habilidades de lectoescritura, así como probar soluciones innovadoras de laboratorios digitales.

En 2020 el programa consolida los proyectos implementados en 7 nuevos países durante el 2019 y pondrá en marcha proyectos en hasta 5 nuevos países, aumentando su presencia hasta un total de 40 países.

- El Palau Macaya, en la línea de "Innovación social", implementa tres nuevos proyectos de su programa "Reflexiones" a través de los siguientes retos: "El paradigma del envejecimiento activo a debate", sobre las nuevas necesidades de los mayores frente a los cambios existentes en el proceso de envejecimiento; el proyecto "Cambian los tiempos, cambia el profesorado", sobre cómo debe ser el desarrollo profesional de los docentes; y "Soluciones para la emergencia climática. Experiencias de economía circular", en los que a través de seminarios con profesionales de diversas disciplinas y posteriores diálogos entre dos especialistas abiertos al público, se van a generar soluciones y propuestas a los retos planteados.

El programa de Convocatorias de proyectos de reflexión lanza una nueva convocatoria en CaixaForum Sevilla, con el objetivo de fomentar la reflexión y el diálogo para la transformación social.

Asimismo, el formato "Macaya 361º" se implementa en los CaixaForum de Palma y Zaragoza, con el reto de cómo fomentar las vocaciones tecnológicas en los jóvenes.

La línea de "Divulgación social" en 2020 organiza "Macaya al fresco", una serie de 6 diálogos a celebrar al aire libre, junto al Palau Macaya, sobre diferentes retos sociales.

El programa Escuela Europea de Humanidades expande su programación de Palau Macaya a los CaixaForum Tarragona, Lleida y Girona, con un ciclo de 4 conferencias en cada centro.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	223	373.288
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	8.500.000 – 8.600.000
Personas jurídicas	1.183

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidar el nivel de excelencia de las actividades de divulgación de la ciencia y la cultura		
1) Mantener la valoración positiva de los usuarios. <i>Net Promoter Score (NPS)</i> ¹	NPS CaixaForum	> 50 (sobre 100)
	NPS CosmoCaixa	> 60 (sobre 100)
2) Mantener los visitantes anuales de los centros	Visitantes anuales CaixaForum	2.600.000 – 2.800.000
	Visitantes anuales CosmoCaixa	850.000 – 1.000.000
Situación del Palau Macaya como un centro de debate, diálogo y reflexión	Visitantes anuales	60.000 – 63.000
	Nº de actividades	Incremento del 5%-8%
Inicio de las obras del CaixaForum Valencia		Cumplimiento calendario de planificación de las obras

¹ El *Net Promoter Score (NPS)* es una métrica que permite medir el nivel de satisfacción de los usuarios con un producto o servicio. Para obtener un resultado se restan los detractores a los promotores y se consigue un porcentaje, para medir la calidad del servicio. El índice NPS puede ser tan bajo como -100 (todos los usuarios son detractores) o tan alto como 100 (todos los usuarios son promotores).

2.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN
(Miles de euros)

Gastos/Inversiones	Actividad de Programas Sociales	Actividad Investigación y becas	Actividad De Cultura y educación	Total actividades	No imputados a las actividades	TOTAL
Gastos por ayudas y otros						
a) Ayudas monetarias	138.577	87.034	33.456	259.067		259.067
b) Ayudas no monetarias						
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno						
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación						
Aprovisionamientos						
Gastos de personal	15.992	6.103	16.756	38.851	358	39.209
Otros gastos de explotación	144.597	18.151	86.847	249.595	2.411	252.006
Amortización del Inmovilizado	3.112		14.557	17.669		17.669
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado						
Gastos financieros					170	170
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros						
Diferencias de cambio						
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros						
Impuestos sobre beneficios						
Subtotal gastos	302.278	111.288	151.616	565.182	2.939	568.121

Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)						
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico						
Cancelación deuda no comercial						
Subtotal inversiones						
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	302.278	111.288	151.616	565.182	2.939	568.121

3.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN (Miles de euros)

3.1) Previsión de ingresos a obtener por la fundación.

INGRESOS	Importe total
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	433.752
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	4.873
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-
Subvenciones del sector público (Fondos Europeos)	9.720
Aportaciones privadas	1.500
Otros tipos de ingresos	153.432
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	603.277

3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación.

OTROS RECURSOS	Importe total
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	